



NATIONELLT CENTRUM KOMMUNAL

## SAMORDNAD VARUDISTRIBUTION

# Samordnad varudistribution: kompetensutveckling

*Nationellt centrum för kommunal samordnad varudistribution erbjuder kommuner kompetensutveckling och stöd i utredning inför beslut.*

**Drygt 40 kommuner, omkring 14 procent, har redan infört samordnad varudistribution. Det finns stora vinster att hämta för en kommun som inför samordnad: minskad miljöbelastning, fler lokala leverantörer och större kontroll över inköpsprocessen.**

**Att införa samordnad varudistribution är ett komplext projekt som berör flera förvaltningar. Som stöd till intresserade kommuner erbjuder [Nationellt centrum för kommunal samordnad varudistribution](#) kostnadsfri kompetensutveckling. De första omgångarna går av stapeln under våren 2019 och kursen följer en beprövad modell. Den består av tre workshopdagar och vägleder de deltagande kommunerna att ta fram data, göra nödvändiga val och ställa samman en rapport och politiskt beslutsunderlag.**

**Vänd er med frågor och/eller intresseanmälan till:**

**Emil Levin, Länsstyrelsen Skåne**

[Emil.levin@lansstyrelsen.se](mailto:Emil.levin@lansstyrelsen.se)

**tel: 010-224 14 48**

### Stöd i tre viktiga steg

Tack vare uppdraget från Energimyndigheten kan vi på det nationella centrumet erbjuda kompetensutveckling och stötta kommuner i tre viktiga steg:

- Ta fram ett underlag inför ett politiskt beslut om införande av samordnad varudistribution
- Stöd under implementeringsfasen av samordnad varudistribution
- Utveckla samordnad varudistribution genom utvecklingsinsatser och forskning i kommuner som redan infört samlastning.

Denna inbjudan rör kompetensutveckling **i den första fasen**, vägen fram till beslut om att införa samordnad varudistribution. Utbildningen är kostnadsfri och utgår från två projekt som genomförts med framgång i skånska kommuner med Länsstyrelsen Skåne som huvudman, där 7-8 kommuner deltog våren 2017 och lika många våren 2018. Genom länsstyrelsernas nätverk erbjuds nu kommuner i hela Sverige att ta del av denna kompetensutveckling.



Länsstyrelsen  
Skåne





### **Kompetensutveckling och vägen fram till beslut**

Målet med kompetensutvecklingen är att deltagarna får en gemensam förståelse för samordnad varudistribution som affärsmodell och vad det innebär i praktiken i form av organisationsförändringar, nya arbetssätt och andra utmaningar. Utbildningen ger förståelse för vilka krav samordnad varudistribution ställer på inköpsprocessen, hur det kopplar an till e-handel och dess potential till effektivisering, uppföljning och kostnadskontroll.

Hela kommunen behöver vara på banan och nyckelpersonerna från de viktigaste funktionerna och förvaltningarna kommer genom kompetensutveckling att hamna på "samma våglängd" i olika valsituationer inför beslut och ett införande. Därför behöver varje kommun delta med minst tre personer, varav en är projektledare. Dessa bör hämtas från skilda funktioner, i första hand från upphandling, ekonomi och kost. Även miljö, service, skola, vård och omsorg, kommunledning och inte minst politiker välkomnas. Deltagande kommuner skriver på en avsiktsförklaring att anmälda personer genomför hela utbildningen och bidrar med det som förväntas.

Kursen består av tre heldagars seminarium som sprids över tre månader. Däremellan får deltagarna hemuppgifter som går ut på att, med stöd från det nationella centrumet, samla in den information som behövs för att fatta nödvändiga beslut. Samordnad varudistribution involverar beslut i logistik-, upphandlings- och inköpsfrågor, beslut som måste fattas aktivt. Att inte välja påverkar även det efterföljande beslut i senare skeden av processen. Arbetet utgår från en färdig rapportmall som fylls på med den insamlade informationen och de val som kommunen gör i gruppövningar under workshops och möten på hemmaplan i kommunen.

Kompetensutvecklingen och vägen fram till beslut om att inför samordnad varudistribution beskrivs i större detalj nedan:

### **Steg 1**

En kommun som önskar delta börjar med att utse en intern projektledare och ytterligare några nyckelpersoner som ska ingå i arbetsgruppen och delta i kompetensutvecklingen. Som nämnts ovan ska deltagarna vara från de förvaltningar som berörs av upphandlings- och inköpsprocessen: upphandling, ekonomi och kost. Även miljö, service, skola, vård och omsorg, kommunledning och inte minst politiker välkomnas. Det projektteam som kommunen skapar ska ha mandat att utreda samordnad varudistribution och avsätta erforderlig tid att delta i projektets aktiviteter. Deltagarna förväntas inte ha någon förkunskap om samordnad varudistribution, däremot förväntas de ha ingående kunskap om det egna området och hur det är kopplat till kommunens varuinköp.



## Steg 2

Utbildningen genomförs i form av tre heldagars workshops med 5-8 deltagande kommuner (cirka 30 deltagare) under april-juni 2019, och kommer ges både i norra Sverige och Mellansverige. Här beskrivs kortfattat innehållet i varje workshop och de hemuppgifter projektgruppen förväntas genomföra.

### Workshop 1

- Introduktion till kommunal samordnad varudistribution och de val kommunen står inför.
- Fokus på godstransporter:
  - Upphandling av distributionscentral, fordon och logistik
  - Vilka delar ska kommunen driva i egen regi?
- Utmaning: att minska miljöbelastningen och leva upp till kommunens miljömål.
- Hemuppgift: geografisk inventering av leveransadresser
  - Livsmedel till mottagnings- respektive tillagningskök
  - Enheter med övriga varor (kontors- och förbrukningsmaterial, kemteknik etc.)

### Workshop 2

- Introduktion till e-handel och kopplingen mellan upphandlings- och inköpsprocessen och samordnad varudistribution.
- Fokus på upphandling av varor, ramavtalstrohet, e-handel och upphandlingsprocessen för lokala livsmedelsleverantörer.
- Utmaning: öka antalet lokala producenter som anbudsgivare.
- Hemuppgift: Sammanställning av inköpsinformation från både livsmedelsleverantörer och leverantörer av övriga varor.

### Workshop 3

- Introduktion till kostnads-nyttanalyser och nödvändiga resurser och organisationsförändringar för implementering och drift av samordnad varudistribution.
- Fokus på kartläggning av kommunens organisation
  - Vilka extra resurser för logistik, upphandling och inköp som krävs
  - Ingår kommunen i ett upphandlingssamarbete idag och krävs ett klustersamarbete?
- Utmaning: ta fram en projektplan för politiskt beslut.
- Hemuppgift: sammanställa statistisk information i en rapport som underlag för politiskt beslut.



### Steg 3

Efter genomförda workshops skall samtliga deltagare tillsammans komma fram till en projektplan och kostnads-nyttoanalys som rekommendation för politiskt beslut. Projektplanen utgör en konsekvensanalys av de val som kommunen står inför vid en implementering av samordnad varudistribution. Projektplanen skall innehålla information om övergripande tidsram för införande, om huruvida det krävs klustersamarbete med andra kommuner, vilken affärsmodell som är tänkt att tillämpas samt övriga val som påverkar implementering och ekonomiskt utfall.

Det är projektledarens uppgift att sammanställa och författa texten i rapporten med stöd från experterna vid det nationella centrumet. Resultatet liknar en konsultrapport men den tas alltså fram utan konsult hjälp, det är viktigt för förankringen och det fortsatta arbetet att kunskapen utvecklas internt. När rapporten är färdig presenteras den för kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen.

### För att delta

Kompetensutvecklingen är kostnadsfri.

Börja med att snarast anmäla ert intresse för att delta, så att vi kan planera så bra som möjligt. Se kontaktuppgifter nedan.

### Motprestation

Vi kräver följande av den kommun som vill delta:

- Bindande anmälan som inkluderar en avsiktsförklaring om att fullfölja kompetensutvecklingen:
  - 3-5 personer (från kost, upphandling, ekonomi, skola, omsorg, miljö, ledning, politik)
  - En person ska utses till projektledare (ansvarig för att ta fram beslutsunderlag med stöd av kollegor och kursledarna)
- Delta i 3 heldagars workshops och ta fram leveransadresser och inköpsvolym
- Skriva klart rapporten med stöd från kursledarna
- Presentera till politikerna (med stöd från kursledarna om så önskas)

Vi ser fram emot att höra av er så snart som möjligt, om ni har intresse av att delta. Då kan vi planera vårens utbildningar på bästa sätt!

**Vänd er med frågor och/eller intresseanmälan till:**

**Emil Levin, Länsstyrelsen Skåne**

[Emil.levin@lansstyrelsen.se](mailto:Emil.levin@lansstyrelsen.se)

**010-224 14 48**